

Conférence régionale de la Coopération économique décentralisée

20 juin 2012 – Hôtel de Région à Lille

CONFÉRENCE ORGANISÉE PAR :



synthèse de la journée

LE CONCEPT DE CED

La coopération décentralisée évolue, intégrant souvent la notion de développement économique. On parle aujourd'hui de plus en plus de **coopération économique décentralisée** dans les échanges internationaux. Au-delà des termes, il s'agit de bâtir et d'entretenir des réseaux de coopération économique entre des territoires ayant une histoire et un avenir communs. Ces réseaux permettront de rapprocher des écosystèmes économiques, pour favoriser l'émergence de projets et de partenariats économiques et renforcer les échanges commerciaux à l'international. La mise en place de dynamiques nouvelles entre territoires, clusters, entreprises, la pérennisation d'une présence forte à l'international et la constitution de réseaux basés sur la confiance et la réciprocité sont désormais des enjeux de premier ordre pour les collectivités locales françaises, et en particulier pour la région Nord-Pas de Calais et ses territoires.

**« ... Créer les conditions
de territoire à croissance
partagée... »**

LES VALEURS DE LA CED

Au-delà des enjeux régionaux, l'intention est de contribuer à l'émergence d'un nouveau modèle de développement fondé sur une autre conception de l'économie, au service de l'Homme avant toute chose. Une approche de l'économie, en somme, qui soit d'abord soucieuse de réciprocité, de partage, de respect et de durabilité. Comme l'indique le SRDE : « Pour un développement économique qui place l'homme au cœur de toutes les ambitions ».

Pierre de SAINTIGNON – 1er Vice-président du Conseil régional Nord-Pas de Calais, en charge du Développement économique, des nouvelles technologies et de la formation permanente

*Un autre modèle économique est possible : on ouvre aujourd'hui quelque chose qu'il faut renforcer ensemble. L'enjeu est de porter la marque et l'image du Nord-Pas de Calais dans le monde. Nous devons aller plus loin en ce qui concerne la coopération décentralisée régionale. Par coopération économique décentralisée, j'entends aussi la volonté de faire des choix de partenariat pertinents : nous allons vers le Québec, le Brésil, la Tunisie, le Maroc, l'Algérie, le Liban, la Pologne, l'Allemagne... Faut-il aller ailleurs, plus loin ? Oui, mais pas n'importe comment. Mon ambition est de trouver des modes de faire permettant de créer **des territoires à croissance partagée**, où l'on se respecte mais où l'on est dans le business. Un groupe de travail sera mis en place, ici à la Région, où l'objectif sera d'identifier des territoires particuliers. Nous devons aussi mettre en place des équipes afin d'orienter l'entrepreneur désireux d'investir.*

Majdouline SBAÏ – Vice-présidente du Conseil régional Nord-Pas de Calais, en charge de la Citoyenneté, de la coopération décentralisée et des relations internationales

Le Nord-Pas de Calais a toujours inscrit l'ouverture à l'international au cœur de son projet régional. Nous sommes engagés à la fois en Europe, en Afrique et au Brésil. Cet engagement se traduit par des coopérations entre régions, incarnées dans des projets concrets, économiques notamment, qui ont des effets très importants et qu'il faut renforcer. Le travail conjoint entre coopération décentralisée et coopération économique a commencé. Avec les associations, il y a aussi des possibilités de synergie et de développement incroyables. Il faut que la coopération décentralisée interpelle la coopération économique. En ce sens, la CED peut être une voie intéressante à emprunter. En effet, elle implique les gouvernements locaux en tant que représentants des intérêts de la population et d'un développement local équilibré qui va profiter aux citoyens.

Françoise DAL – Conseillère régionale du Nord-Pas de Calais, présidente de la commission Citoyenneté, relations internationales, coopération décentralisée

Peut-on passer sans transition de la solidarité au concept de gagnant-gagnant ? Je suis militante de ce rapprochement. Nous ne pouvons plus continuer à rester dans le « small is beautiful ». Toutefois il ne faut pas mélanger coopération décentralisée et coopération économique : ce sont deux champs distincts, mais qu'il faut croiser. Il faut aussi rendre ses lettres de noblesse à la notion de co-développement, que nous pratiquons depuis vingt ans, en la déliant de la gestion des flux migratoires. Lorsque l'on dit qu'il faut travailler à la réussite des printemps arabes, cela signifie qu'il faut être présent pour l'aide à la reconstruction sociale, mais aussi économique. Il existe une gouvernance des villes qui peut apporter énormément au plan économique. Quand les élus s'impliquent, la complicité avec les entreprises fonctionne.

Christian THOMAS – Directeur de Terra Nova Metal

La société Terra Nova Metal a été créée en 2006 pour traiter les déchets complexes et développer les technologies pour traiter ces matières. Comme très peu d'entreprises dans le monde possèdent ce savoir-faire, l'enjeu est planétaire et nos clients sont tous étrangers : Asie, Pologne, Espagne, Canada, etc. Nous sommes par essence un global business et avons besoin de nous implanter dans les pays demandeurs pour y réaliser des traitements et accéder aux gisements nécessaires au bon fonctionnement de notre site industriel en Région. Grâce à la Région, nous arrivons dans des endroits où les contacts ont déjà été pris, où l'on connaît les gens, les laboratoires, les pouvoirs publics locaux. A partir de là, nous pouvons mettre en œuvre une implantation industrielle. C'est aussi une source de savoir-faire car Terra Nova Metal ne fait pas tout. Il faut chercher les talents où ils sont, en France et à l'international.

<http://www.terravanometal.fr>

Francis TESTA – Président du groupe TESTA Industrie

Dans les pays dits du « Nord », nous avons des technologies en avance mais un marché très concurrentiel. Au « Sud », les technologies manquent mais par contre les marchés sont énormes. Comment faire pour que, dans le même métier, nous puissions amener notre technologie dans les marchés du « Sud », tout en respectant le principe de gagnant-gagnant ? Car nous ne fabriquons pas des produits là-bas qui reviennent ici mais tentons de transmettre un savoir-faire durable.

Raoufi CHEHIH – Directeur d'Euratechnologies Développement

Nous avons monté un réseau de bureaux dont un incubateur, à San Francisco, où l'on envoie chaque année vingt entrepreneur-se-s afin qu'ils/elles comprennent comment fonctionne le marché américain. Notre rôle est de tracer des sillons, de préparer le terrain pour qu'ils/elles aient les bons réflexes et trouvent les bons partenaires. On l'a aussi fait au Moyen-Orient et à Shanghai, à chaque fois avec des gens qui nous ressemblent. Nous voulons créer un « réseau familial mondial » où envoyer nos « enfants ». Il s'agit de positionner l'entreprise au bon endroit, en l'aidant à trouver un élément de différenciation quand elle démarche sur un territoire. Mais nous opérons aussi dans l'autre sens, en permettant aux entreprises des autres pays d'atterrir en douceur sur le marché européen et ainsi de minimiser les risques. Nous avons ainsi accueilli en début d'année quatre entreprises de Naplouse (Palestine), trois d'Oujda (Maroc) et deux de Tlemcen (Algérie), et les avons accompagnées pendant deux semaines à la rencontre de nombreux acteurs.

<http://www.euratechnologies.com>

Jean-Claude SITBON – Directeur de l'ADECI

On connaît bien la coopération entre organisations ou collectivités, mais quid de la coopération entre les entreprises ? La relation de métier à métier est fondamentale. Nous avons ainsi formé 150 binômes entre des PME de PACA et d'Algérie, du Maroc et de Tunisie. Elles y ont retrouvé des produits qu'elles faisaient il y a 15-20 ans et n'étaient plus disponibles en Europe. Des accords leur ont ensuite permis de réintroduire ces produits en France, rehaussés en qualité pour satisfaire aux normes européennes. Dans certains cas, des sociétés conjointes ont même été créées. Ce dialogue entre entrepreneur-se-s favorise un climat de confiance que facilite l'exercice d'un même métier, l'identification de complémentarités, la définition de projets communs et le partenariat, source de la coopération.

<http://www.adeci.org>

Christian TRAISNEL – Directeur du pôle d'excellence CD2E et du pôle de compétitivité TEAM²

Le secteur des éco-entreprises est particulièrement fort au niveau régional (600 éco-entreprises, environ 15 000 emplois). Sous l'impulsion de la Direction de l'Action Economique du Conseil régional, nous avons mis en place une coopération économique décentralisée avec le Québec, le Brésil, le Maroc et la Tunisie, dans le but de développer des partenariats au fil d'actions concrètes visant à rapprocher les acteurs des territoires impliqués dans les dynamiques de développement durable. Nous favorisons les transferts de technologie et de connaissance afin de contribuer à la reconversion économique et à l'aménagement durable de ces territoires.

<http://www.cd2e.com>



FONDEMENT ET CADRE METHODOLOGIQUE

La Direction de l'action économique (DAE) du Conseil régional a confié au cabinet d'aide à la décision Alcimed (www.alcimed.com) la réalisation d'une étude sur la coopération économique décentralisée telle qu'elle se pratique d'ores-et-déjà sur le territoire national, et telle qu'elle pourrait être stimulée et accompagnée en Nord-Pas de Calais. Cette étude fournit des clés pour bien appréhender l'histoire, le contexte et les enjeux de la CED, et propose des pistes afin que tous les acteurs puissent la faire vivre concrètement. Le premier enjeu est de donner un fondement conceptuel à une démarche encore très empirique, en Nord-Pas de Calais comme ailleurs. Car si la coopération décentralisée « classique » s'intéresse depuis longtemps déjà à l'économie, la jonction avec le monde de l'entreprise, par exemple, n'est pas encore naturelle dans le paysage de la coopération. Le deuxième enjeu est d'outiller la CED au plan méthodologique, afin de la doter des moyens permettant sa promotion et son adoption auprès des opérateurs économiques, et garantissant sa réussite, sa pérennité et sa crédibilité. D'ores-et-déjà, la Région Nord-Pas de Calais fait office de précurseur en la matière. Son crédo : la coopération économique décentralisée est facteur de développement pour l'ensemble des collectivités partenaires. Mais pour cela, elle doit nécessairement impliquer les entreprises, premiers agents économiques du territoire. L'importance de l'enjeu requiert toutefois la participation, dans leur diversité, des autres acteurs concernés : universités, pôles d'excellence et de compétitivité, laboratoires de recherche, associations, chambres de commerce, institutions locales et nationales agissant dans la sphère économique, etc.

Le rôle d'interconnexion et d'ambassadeur des collectivités territoriales

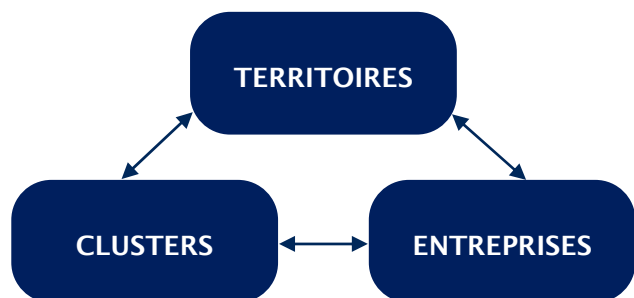
IDENTIFIER LES RESSOURCES ET LES DEMANDES DES TERRITOIRES...

La coopération décentralisée a vocation à irriguer l'ensemble des politiques. Mais comment passer d'une coopération décentralisée classique à une coopération économique décentralisée ? Il s'agit en premier lieu de bien cerner le tissu économique du territoire pour en connaître les attentes et les besoins. Cela fait, la collectivité doit se situer dans un rôle d'accompagnement à l'international de ses entrepreneurs, en ciblant des pays, des régions, où pourra se tisser une relation dont les deux parties tireront bénéfice, dans un souci mutuel de respect et d'équité. Son rôle est souvent qualifié d'« ambassadeur » pour sa capacité à faire connaître et valoriser les atouts du territoire à l'étranger. Les entrepreneurs le reconnaissent tout-à-fait : arriver en territoire étranger en bénéficiant de la caution d'une collectivité reconnue est la meilleure amorce de tout partenariat économique.

... FÉDÉRER ET MOBILISER

La structuration, sur un territoire donné, d'un noyau entrepreneurial fort est une piste que les entreprises et les collectivités explorent de plus en plus fréquemment. Les groupements du type pôles de compétitivité ou pôles d'excellence permettent, à travers la collaboration entre différentes catégories d'acteurs (entreprises, laboratoires de recherche, universités, etc.) sur des programmes de recherche, la mise en commun des compétences, et constituent un excellent point de départ pour des coopérations atteignant une certaine taille critique. De telles dynamiques favorisent la naissance de véritables clusters, dont certains s'internationalisent, faisant de chacun de ses membres un maillon essentiel d'une chaîne extrêmement enrichissante. Le gain est important pour les territoires partenaires, aux plans industriel, économique et social.

La CED ne poursuit pas un autre but. L'étroite collaboration entreprises / clusters / collectivités est le principal facteur de réussite de telles dynamiques.



Nicolas WIT – Directeur général adjoint de Cités Unies France (CUF)

Cités Unies France est un réseau unique, fédérant les collectivités territoriales françaises engagées dans la coopération décentralisée. Nous constatons depuis quelques années que la création de richesse, la création d'emplois, l'économie, sont des demandes fortes des pays émergents, mais aussi des collectivités locales. Les élus tentent de dépasser les actions du type commerce équitable ou achat éthique (certes importantes) afin d'aller plus loin et d'intégrer la dimension économique, en essayant de trouver des passerelles. La coopération économique décentralisée doit conjuguer compétition et coopération !

<http://www.cites-unies-france.org>

Jean-Claude LÉVY – Conseiller auprès du Délégué à l'Action extérieure des collectivités territoriales (DAECT) du ministère des Affaires étrangères

La DAECT définit et met en œuvre la stratégie de soutien à la coopération décentralisée. La vocation économique de la coopération décentralisée n'est pas l'économie elle-même, mais avant tout de faire le « lit » de ce qui se passera en matière économique. C'est ce travail, très difficile, que mènent les élus locaux, d'arriver à accorder cet orchestre que nous avons sous la main, dans une dimension qui n'est plus seulement la solidarité (même si bien sûr l'amitié continue) mais également le développement économique.

<http://www.diplomatie.gouv.fr/fr/enjeux-internationaux/cooperation-decentralisee>

Louis-Jacques VAILLANT – Directeur exécutif en charge des relations extérieures et des partenariats à l'Agence Française de Développement (AFD)

L'AFD finance et accompagne des projets et programmes répondant à 3 objectifs : la lutte contre la pauvreté et l'amélioration des conditions de vie des populations locales ; le soutien de la croissance économique ; la protection de la planète. La question économique de la coopération décentralisée est un sujet essentiel aujourd'hui. Lorsque nous traversons une crise aussi grave que celle que nous connaissons, la notion de coopération au développement est un sujet qui pose la question du devenir et de la légitimité même de l'action de la France à l'étranger.

<http://www.afd.fr>

* Vidéo de présentation de la CED :
<http://youtu.be/MsLyPDrVxIU>



Territoires • Dialogue de Région à Région • Savoir-faire • Enseignement • Formation • Université • Dynamique • Fiabilité • Construction • Durabilité • Expériences communes • Avenir

UNE POLITIQUE INSCRITE AU SRDE

La politique économique de l'enjeu « agir à l'international » du Schéma Régional de Développement Economique (SRDE) se décline en 4 axes :

- L'internationalisation des PME régionales ;
- Attirer les investisseurs étrangers ;
- Communiquer à l'international ;
- La CED, élément moteur du nouveau économique du territoire.

Cette dernière procède d'une vision spécifique de l'action économique, qui implique l'activation de leviers correspondant aux priorités du SRDE pour soutenir l'économie régionale.

Cette ambition traduit la volonté de la Région de réussir sa reconversion en accompagnant au mieux les initiatives économiques sur son territoire, autant que le souci d'agir en harmonie avec d'autres régions dans le monde, dans une perspective de développement partagé.

Le Nord-Pas de Calais invite ses partenaires économiques et les entreprises à prendre la place qui leur revient dans la politique régionale de coopération, à l'heure où celle-ci est justement l'objet d'une réflexion préalable à sa refondation.

Cette voie d'avenir à l'international doit nous permettre :

- **D'identifier**, mettre en œuvre et suivre les projets de partenariats dans le cadre de la politique de CED.
- **D'articuler** la politique de CED autour de trois échelons :
 - Les territoires « ambassadeurs, initiateurs, fédérateurs »
 - Les clusters « experts »
 - Les entreprises « créatrices de valeur ajoutée »
- **De bâtir** des échanges fondés sur la connaissance, la réciprocité d'intérêt économique et le partage d'expérience.



- > 4 millions d'habitants
- > Au cœur de l'hypercentre de consommation le plus riche d'Europe
- > Plus de 78 millions d'habitants dans un rayon de 300 km
- > 4^{ème} région économique française
- > 103 000 entreprises
- > 5^{ème} région d'accueil des implantations internationales en 2010
- > 4^{ème} région exportatrice française

Une activité de recherche et d'innovation dynamique

- > 4 600 chercheurs et enseignants-chercheurs
- > 160 000 étudiants
- > 3 000 doctorants
- > 6 universités publiques et 1 université privée
- > 28 écoles d'ingénieurs, de commerce ou de gestion
- > 300 laboratoires privés et publics de recherche
- > 7 pôles de compétitivité
- > 14 pôles d'excellence régionaux

COORDINATION :

Conseil régional Nord-Pas de Calais

Didier DECOUIGNY
Directeur délégué
Mission Développement
International et Tourisme

Tél. : 03 59 56 24 60
E-mail : mdit@nordpasdecalais.fr

En partenariat avec :



Decentralised
Economic
Cooperation

التعاون الاقتصادي اللامركزي

Cooperação
Econômica
Descentralizada

Coopération
Économique
Décentralisée

Dezentralisierte
wirtschaftliche
Zusammenarbeit

Zdecentralizowana
współpraca
gospodarcza

分散布局的经济合作

Wymieniać Echanger Debater
交流 Echanger Austausch
تبادل Exchange

Innovieren Inovar
Innovate Wprowadzać nowości
改革 Innovate ابتكار

Rozwijać Develop Entwickeln
تطوير Développer
Desenvolver 发展

合作 Coopérer تعاون
Cooperate Zusammenarbeiten
Współpracować Cooperar

Fédérer 结盟
Unir اندماج Verbünden
Tworzyć federację Unite

Earn 赢得 Zarabiać
Gagner Gewinnen فوز
Vencer

建立 Budować Construire
Aufbauen بناء Construct

Komunikować Communicate
Kommunizieren 传播
Communiquer تواصل Comunicar

Rapprocher • Accompagner • Apprendre ensemble •
Interconnecter • Mobiliser • Fédérer •
Créer • Innover • Réussir